# INDUSTRIALISER, MODE D'EMPLOI

## LE MODÈLE D'ENTREPRISE « A RAYMOND »

Ce livre est le résultat d'une opportunité. En novembre 2007 je suis engagé par l'entreprise A Raymond pour une mission de consultant qui va m'occuper jusqu'en octobre 2009.

Ces années 2008 et 2009 connaissent la crise. Le système financier s'écroule ; l'économie industrielle est ravagée. C'est un désastre économique qui change à jamais l'équilibre mondial.

La crise touche plus particulièrement le marché automobile, le principal marché de l'entreprise A Raymond. Les grands constructeurs réduisent brutalement leurs productions, les équipementiers subissent : il y a des licenciements, des fermetures d'établissements, des faillites. L'entreprise A Raymond subit comme les autres : annulations de commandes, productions réduites, surstocks.

Tout ce temps, de par ma mission, je suis témoin de sa résistance à cette crise et je vais m'interroger sur ses fondements. Dans ce que je devine et vois chez A Raymond, je détecte une stratégie industrielle, un axe de développement, un type de capital, un système de valeurs, un mode de management, capables d'offrir une chance à l'industrialisation. Je détecte « une » réponse à un désastre socio-économique à venir.

En fin 2009, quand ma mission s'achève, j'obtiens carte blanche pour« résider » dans l'entreprise, interviewer les principaux managers, consulter la documentation, analyser les évènements.

Je veux ici transmettre cette mine d'information et faire valoir les facteurs de ce succès industriel.

***Guy Boisberranger*** *est consultant en grandes et moyennes entreprises, plus particulièrement impliqué dans les projets de gestion des Systèmes d'Information. Universitaire à l'origine, il fut également manager dans des PME. Tout au long de sa carrière il a assuré des missions d'enseignement à l'université et dans les entreprises.*

*Il est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Grenoble et Docteur d'Etat en science politique.*

*Le présent ouvrage a reçu la « Mention spéciale pour étude documentaire » du Prix universitaire de l'entreprise patrimoniale et ETI, pour l'année 2012.*



ISBN : 978-2-296-96821-9

Prix : 29 €




Guy Boisberranger

INDUSTRIALISER, MODE D'EMPLOI

LE MODÈLE D'ENTREPRISE « A RAYMOND »



Guy Boisberranger

# INDUSTRIALISER, MODE D'EMPLOI

## LE MODÈLE D'ENTREPRISE « A RAYMOND »



